



КТО МЫ?

ANTAL GROUP

Консалтинговая компания в
области управления

Что мы делаем?

Помогаем бизнесу и проектам
достичь поставленных целей

Как мы можем помочь?



Консалтинг

Поможем выстроить процессы для повышения эффективности работы компании

Внешний проектный офис



Сделаем план проекта (сроки, деньги, ресурсы) и будем сопровождать проект, чтобы он завершился в рамках плана

ЕРСМ/Инжиниринг

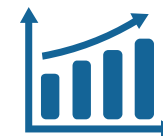


Возьмем на себя управление строительным проектом от идеи до ввода в эксплуатацию



Автоматизация

Поможем внедрить программные продукты и автоматизировать процессы в компании



Бизнес-анализ

Настроим отчеты на базе ваших данных. Проанализируем данные и сформируем новый уровень понимания ситуации на основе данных



Анализ существующей системы управления проектами

Определение возможных проблем и пробелов в управлении

Выработка рекомендаций по устранению проблем

Какие основные цели диагностики?

Выработка рекомендаций по улучшению системы управления

Выработка рекомендаций по автоматизации (подбор программного обеспечения)

Консолидация, структурирование всех результатов диагностики в виде плана действий по улучшениям

Объекты диагностики

Организационная структура

Анализ текущей структуры Компании и ролевой матрицы управления проектами



IT-инфраструктура

Анализ используемого программного обеспечения для управления, планирования, контроля



Основные бизнес-процессы

Анализ текущего состояние бизнес-процессов по управлению проектами: от инициации до завершения проекта



База Знаний

Анализ существующей корпоративной нормативно-справочной информации, накопленной базы знаний Компании (как аккумулируются знания)



Кросс-функциональные бизнес-процессы

Анализ кросс-функциональных бизнес-процессов (при необходимости по выбору Заказчика). Например, закупочная деятельность, комплектация персоналом и пр.



Внешняя среда

Анализ существующей системы взаимодействия с контрагентами (управление контрагентами)



Методы диагностики



Основные этапы диагностики

Подготовительные работы

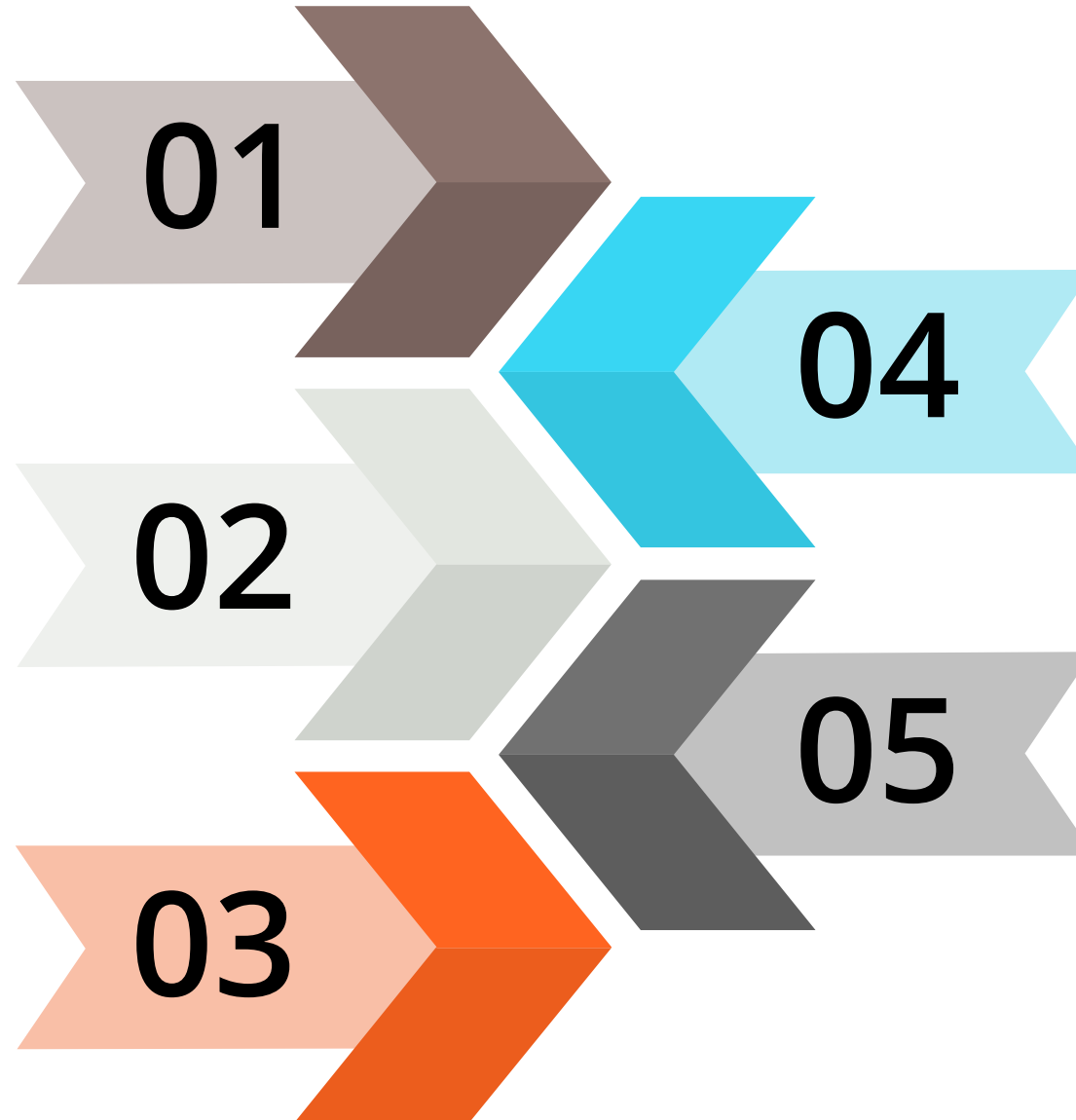
Подписание NDA и технического задания, согласование детального плана диагностики

Kick-off meeting с Руководством

Проведение стартового совещания с Руководством для сбора ключевых требований

Сбор информации

Запрос и получение информации от Заказчика, проведение интервью с сотрудниками Компании



Анализ информации

Анализ документов и результатов интервью

Завершение

Формирование выходных документов (отчет, концепция), презентация и согласование документов у Руководства Компании

Какими регламентирующими документами пользуетесь?

Опишите процесс планирования проекта и его основных участников

С какими проблемами сталкиваетесь при контроле сроков?

Примеры вопросов на интервью

Какие нормативы / базы используете при формировании бюджета проекта?

Какие методики используются при ценообразовании по части СМР?

Ваши пожелания касательно программного обеспечения по управлению проектами?

Примеры запросов на информацию

- Примеры графиков производства работ, разрабатываемых для внутреннего контроля хода реализации проектов либо примеры планов проектов, разрабатываемых в специализированном программном обеспечении / необходимы для оценки тактических планов проекта: в каком виде формируются, какая детализация работ плана проекта и пр.
- Формы бюджетов, расчетов стоимости строительно-монтажных работ, посредством которых Компания рассчитывает стоимость. Документы, регламентирующие существующие практики ценообразования проектов / необходимы для предварительной оценки системы ценообразования и бюджетирования проекта.
- Виды и формы отчетности, которая предоставляется департаментами либо сотрудниками Компании / необходимы для оценки существующей отчетности по проекту.
- Иные формы отчетности по проекту (отчетность Руководству, Инвесторам) / необходимы для оценки существующей отчетности по проекту.
- Документы, регламентирующие существующую процедуру закупочной деятельности Компании / необходимы для оценки существующей процедуры закупок по проекту.
- Примеры графиков производства работ, разрабатываемых для договоров с подрядчиками.
- Формы и шаблоны отчетности о ходе реализации проектов, которые требуются от подрядчиков.

Возможные результаты диагностики

Отчет

- Описание текущего состояния объектов диагностики
- Описание основных проблем и точек возможного улучшения в Компании

Концепция

- Краткое описание результатов диагностики и основных моментов отчета
- Возможные варианты улучшения системы управления проектами (какие процессы, ПО нужны и пр.)
- Рекомендации по автоматизации с визуальными примерами
- Требования к персоналу Заказчика для реализации концепции



Техническое задание

- Техническое задание на внедрение (совершенствование) корпоративной системы управления проектами
- Детальный план работ с требованиями, результатами, сроками

Дополнительные документы

При необходимости Исполнитель может разработать дополнительные документы, например:

- Технические задания на внедрение отдельных систем (например, комплексной автоматизации)
- Рекомендации по пилотным проектам
- Примеры графиков, документов

Если остались вопросы и хотите посмотреть детальную информацию о конкретной услуге, свяжитесь с нами, используя контакты, указанные ниже

ТОО «ANTAL GROUP (АНТАЛ ГРУПП)»

бул. Бухар Жырау, 26/1, 8 этаж, офис 70,
Алматы, Республика Казахстан, 050013

Тел.: +7 (727) 344 11 26
info@antal-group.com

