



**Управление проектами — искусство
достигать поставленных целей в срок, не
выходя за рамки бюджета**

Ричард Ньютон

В каких случаях нужен консалтинг?

Хотите
повысить
компетенции
своей команды

Хотите сами
эффективно
управлять
проектами, но
пока не знаете как

Ваша компания
реализует проекты,
но делает это
интуитивно, без
выстроенной
системы

Хотите видеть
реалистичный
план проекта
(бюджет, сроки,
ресурсы)

Хотите держать руку на
пульсе проекта –
следить за его
выполнением и видеть
отклонения от плана,
чтобы вовремя
принимать решения

Оценка зрелости управления проектами по модели Керцнера



Последовательность нашей работы

ДИАГНОСТИКА

Оценим текущее состояние управления проектами в компании и определим проблемные точки

01

КОНЦЕПЦИЯ

Подберем программный продукт для управления проектами. Выберем пилотный проект (первый проект, которым мы реализуем вместе). Определим последовательность действий по внедрению системы

02

ВНЕДРЕНИЕ

Разработаем реалистичный план пилотного проекта (бюджет, сроки, ресурсы), будем совместно отслеживать выполнение плана. Параллельно будем внедрять корпоративную систему управления проектами на базе пилотного проекта

03

ОБУЧЕНИЕ

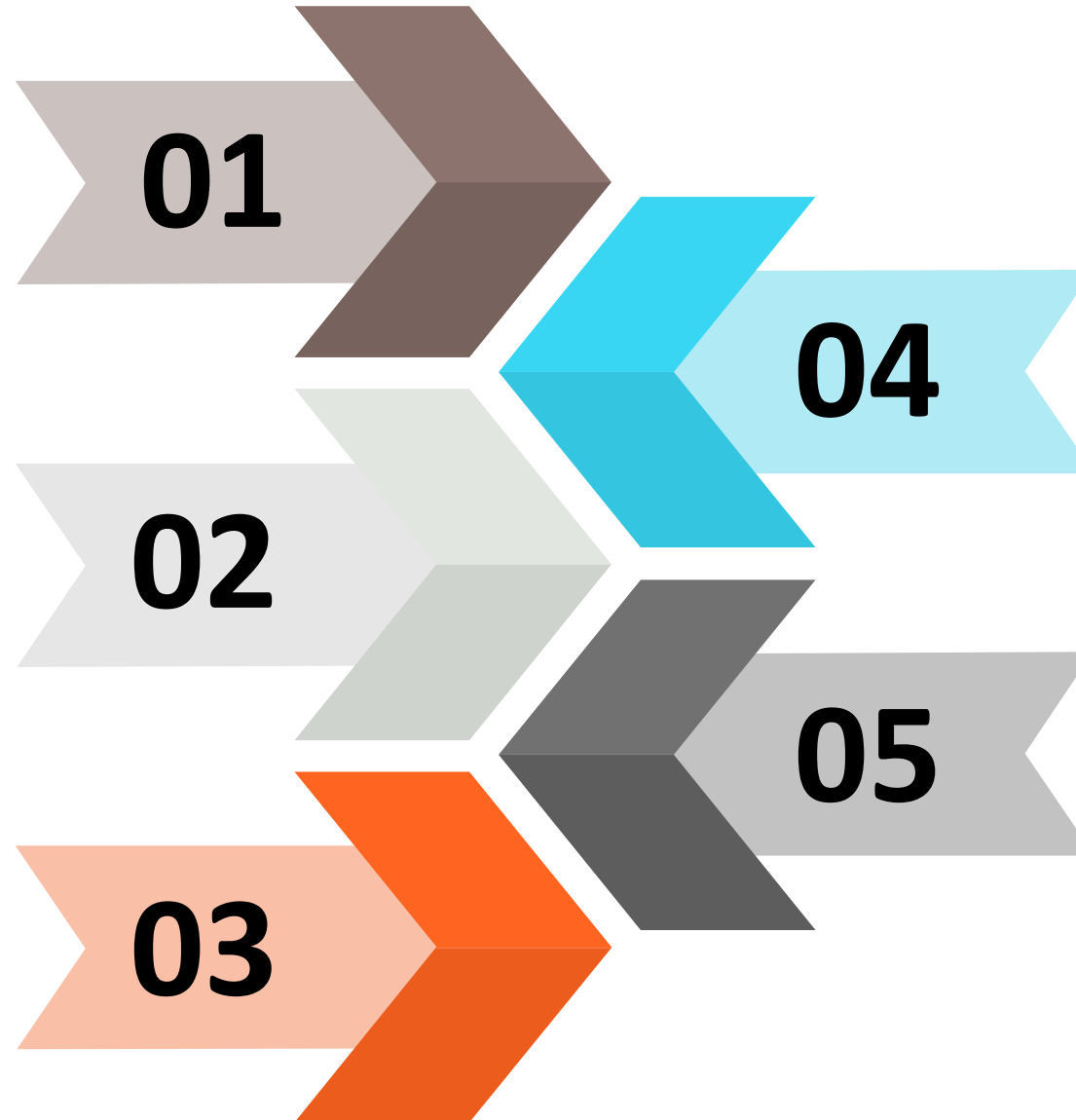
Обучим сотрудников самостоятельному управлению проектами

04

ПОДДЕРЖКА

На этом этапе система успешно работает, но иногда возникают вопросы. Мы остаемся на связи!

05



Какими программными продуктами по управлению проектами мы пользуемся?

Microsoft project

Подходит для
организационных и
IT-проектов

Spider Project

Лучшее решение для
строительных проектов.
Поддерживает ресурсный
метод и физические
объемы работ

Primavera

Популярный
программный продукт
среди иностранных
компаний
нефтегазовой отрасли

Пример плана проекта в Spider Project

Код WBS	Название	Единица объёма	Расходы [На единицу объёма]	Объём [Итого]	Количество	Производительность	Стоимость Проекта с НДС [План]	2014					
								Я	Фев	Мар	Апр	Май	Июнь
0	Бизнес-центр						12 779 802						
1	СМР						12 779 802						
1.1	Офисное здание						12 779 802						
1.1.1	Каркас выше 0,000						12 779 802						
1.1.1.1	1 этаж						1 437 350						
1.1.1.2	2 этаж						1 359 792						
1.1.1.2.1	Колонны 2эт.						14 703						
1.1.1.2.2	Стены 2эт.						371 437						
1.1.1.2.2.1	Стены захватка 1						168 763						
1.1.1.2.2.1.1	Стена Б/19-23 200мм						43 736						
1.1.1.2.2.1.1.1	Армирование	тн		0.87			2 069						
1.1.1.2.2.1.1.2	Вязка эл. прог. стен	м		160.00			218						
1.1.1.2.2.1.1.3	Опалубка проемов	м2		1.24			37						
1.1.1.2.2.1.1.4	Укрупнительная сборка опалубки стен	м2		89.22			8 091						
1.1.1.2.2.1.1.5	Монтаж опалубки	м2		89.22			9 305						
1.1.1.2.2.1.1.6	Бетонирование	м3		8.92			3 280						
	Бетон В25	м3	1.02										
	Команда 1	м3		8.92			1 795						
	Арматурщик-бетонщик1	м3		8.92	4		144						
	Кран башенный	м3		8.92	1	5.00	428						
	Опалубка стен, м2	м3		8.92	89		1 222						
1.1.1.2.2.1.1.7	Выдержка	дн		1.00			13 699						
1.1.1.2.2.1.1.8	Демонтаж опалубки	м2		90.46			7 037						

Работы

Ресурсы

Материалы

Бюджет

График

Что такое

Корпоративная система управления проектами?



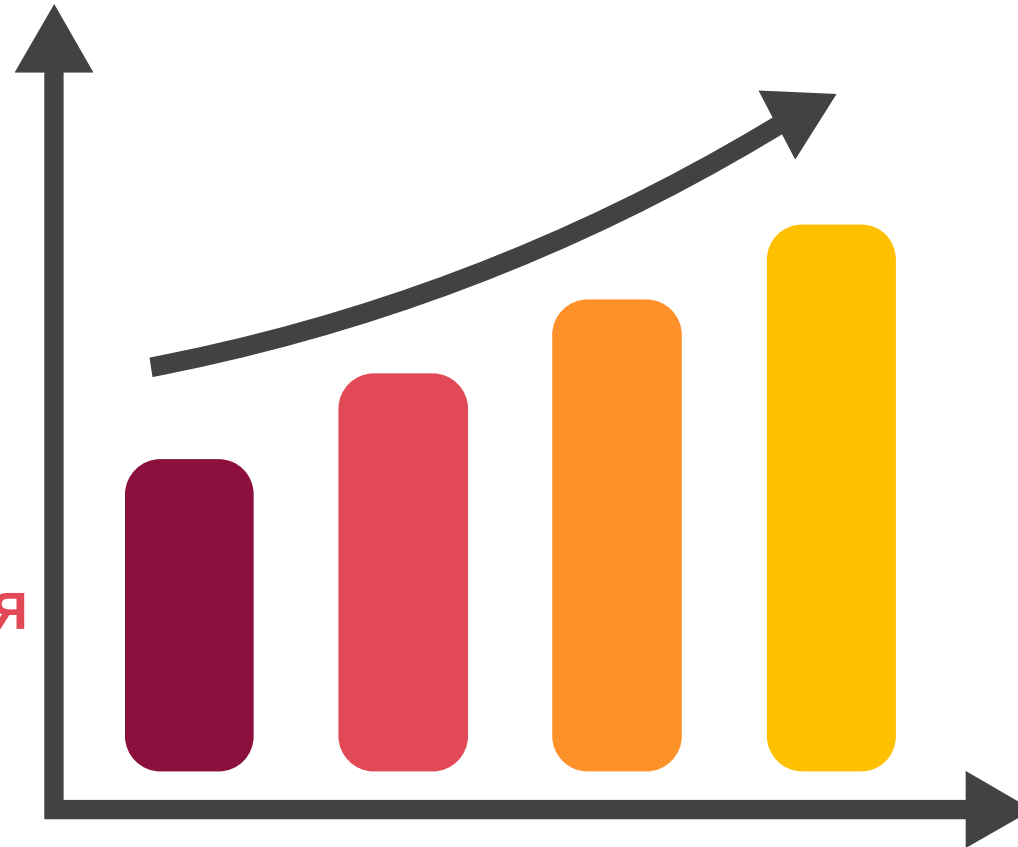
Процессы

Процессы по управлению проектами и смежные процессы отлажены и формализованы



Автоматизация

Для управление проектами выбрано и используется специализированное программное обеспечение



Персонал

Персонал обучен и может самостоятельно управлять текущими и новыми проектами

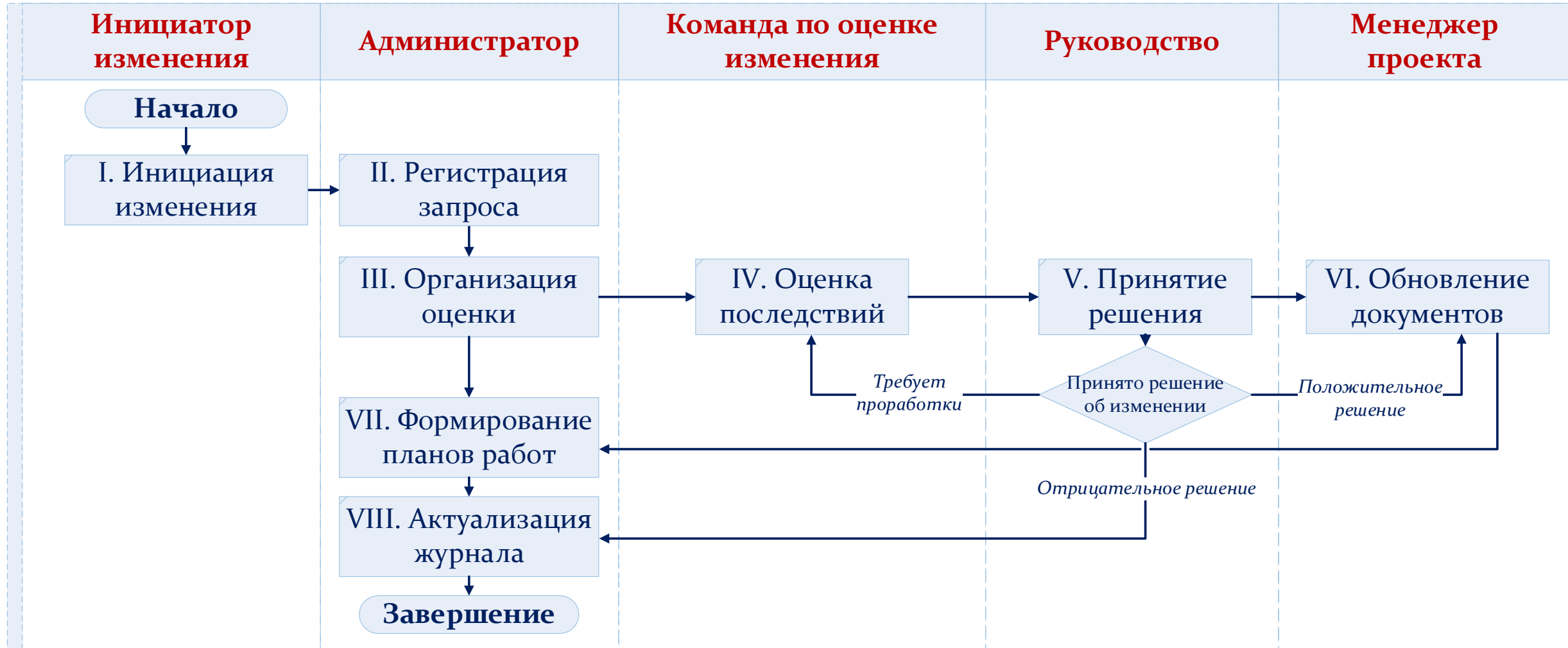


База знаний

База знаний сформирована и накапливается по мере реализации проектов. Завершенные проекты архивируются по правилам



Пример описания процессов



В результате однозначно определены ответственные и последовательность действий

Результат

Экономия бюджетов проектов до 15%

Экономия сроков проектов до 20%

Снижение рисков при реализации проектов



Четкое распределение ответственности между участниками проекта

Повышение прозрачности проекта – выстроенная система отчетности

Повышение квалификации персонала компании

Если остались вопросы и хотите посмотреть детальную информацию о конкретной услуге, перейдите по ссылкам в цветных блоках либо свяжитесь с нами

[Общая презентация](#)

[Автоматизация](#)

[Office 365](#)

[Консалтинг](#)

[Внешний проектный офис](#)

Контактное лицо: Рабенюк Андрей Викторович

Должность: Директор консалтингового департамента

Тел.: +7 777 130 57 83

E-mail: rabenok@antal-group.com

Адрес: Республика Казахстан, г. Алматы, бул. Бухар Жырау, 26/1, 8 этаж, оф. 70 Сайт: antal-group.com

[Бизнес-анализ](#)

Примеры отчетов:

- [Строительный проект](#)
- [Работа завода](#)
- [Работа месторождения](#)

[ЕРСМ/Инжиниринг /Сопровождение](#)

[Наш опыт](#)